



Cartagena Ciudad Sostenible y Competitiva *Plan de Acción 2033*





Cartagena

Ciudad Sostenible
y Competitiva

- 1** Findeter y las ciudades sostenibles
- 2** Cartagena, situación actual
- 3** ¿Qué hemos hecho?
- 4** ¿Proyectos priorizados Pacto Cartagena
- 5** Inversión

1 Findeter y las ciudades sostenibles



Cartagena

Ciudad Sostenible
y Competitiva

Misión

Somos el socio estratégico en las regiones, que genera bienestar para la gente.

Visión

Ser la banca del desarrollo líder que transforma las regiones en territorios sostenibles.

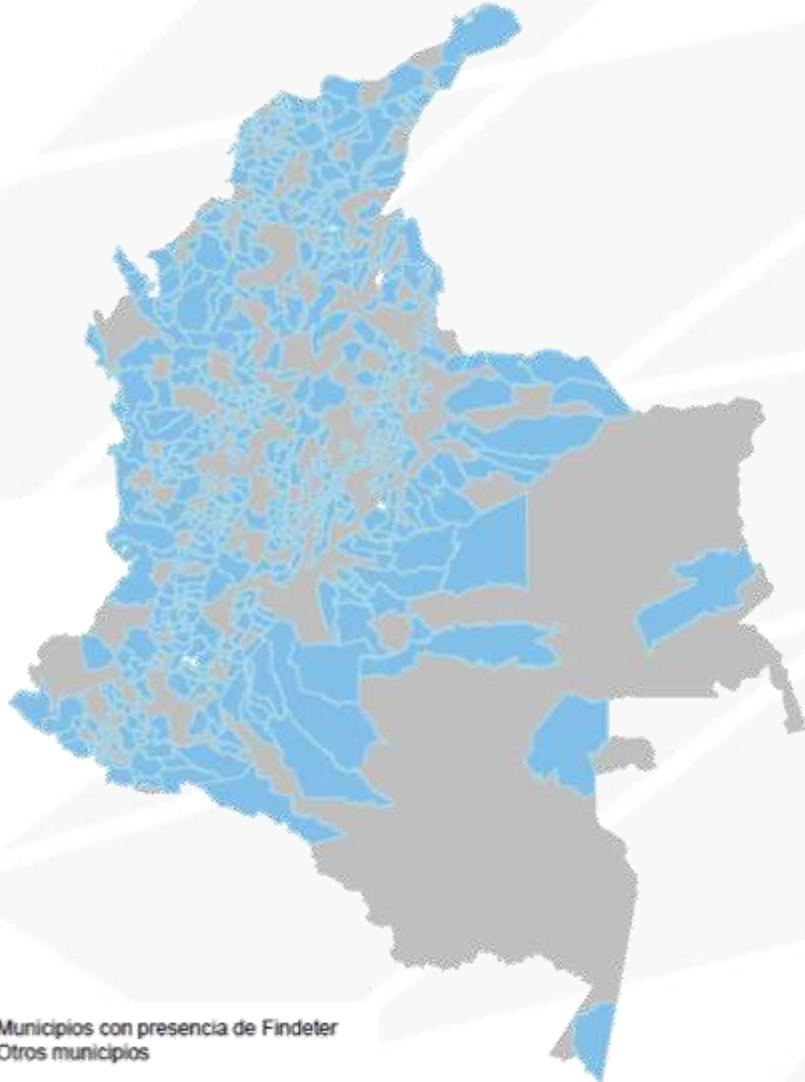
Promesa de valor

Soluciones integrales y sostenibles para el desarrollo de sus proyectos.



Presencia nacional

2010 - abril 2019



600
municipios

53%
del territorio
nacional

Municipios con presencia de Findeter
Otros municipios





Un modelo que
convierte sueños
en realidades



Soluciones Integrales



Planeación, estructuración,
financiación y ejecución
de proyectos



Relaciones comerciales únicas
que ofrecen todos nuestros
productos y servicios

ENTREGADOS

BARRANQUILLA
BUCARAMANGA
MANIZALES
MONTERÍA
PASTO
PEREIRA
VALLEDUPAR
SANTA MARTA
VILLAVICENCIO
CARTAGENA
IBAGUÉ
NEIVA
POPAYÁN

Objetivo de
Desarrollo
Sostenible / ODS



FINALIZADO

SINCELEJO-COROZAL
RIONEGRO

10,2
millones de
habitantes

EJECUCIÓN

RIOHACHA
ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA (6 municipios)



Metodología de construcción de un Plan de Acción -PDA-



CONSTRUCCIÓN COLECTIVA

2 | Situación actual





Auge económico gracias al dinamismo de sectores como: la industria, el turismo y la actividad portuaria.

Concentración de la pobreza en los barrios aledaños al **Pie de la Popa**, la **Ciénaga de la Virgen** y algunos barrios del suroccidente de la ciudad.



Cartagena es la **segunda ciudad con mayor índice de exclusión social** después de Cúcuta.



Riesgos ambientales asociados al cambio climático, como la subida del nivel del mar y el aumento de las lluvias, con impacto social y económico.



La ciudad necesita ofrecer soluciones **urbanísticas integrales y sostenibles** para hacerle frente al **crecimiento del turismo**.

3 | ¿Qué vamos
a hacer?





Cartagena será en 2033, a sus 500 años de fundación:

- Una ciudad resiliente que protege sus recursos naturales y promueve el turismo sostenible, a través de la exaltación de su patrimonio cultural e histórico.
- Una ciudad próspera y equitativa que garantice el mejoramiento de la calidad de vida de los cartageneros.

1. CARTAGENA RESILIENTE

- Gestión Integral del Riesgo
- Ocupación Inteligente del Territorio
- Gestión y Saneamiento Ambiental

2. CARTAGENA INCLUYENTE

- Hábitat Saludable
- Servicios Sociales de Calidad
- Salvaguardia de la Identidad Cartagenera

3. CARTAGENA COMPETITIVA

- Fortalecimiento de Vocaciones Productivas
- Fortalecimiento del Capital Humano
- Industrias Culturales para la Competitividad

4. CARTAGENA GOBERNABLE

- Alianzas Supramunicipales
- Fortalecimiento Institucional
- Hacienda Moderna y Transparente

MACROPROYECTO EJE
ESTRATÉGICO PEDRO DE HEREDIA

MACROPROYECTO BIOPARQUE
REGIONAL CIÉNAGA DE LA VIRGEN

4 | Proyectos priorizados Pacto Cartagena



Mega Colegio Gabriel García Márquez - Carta

| Iniciativas priorizadas PACTO CARTAGENA | Proyectos priorizados FINDETER | Línea estratégica |
|--|--|--|
| <p>La culminación del programa de transporte masivo Transcaribe</p> <p>-El manejo adecuado del transporte público-</p> | <p>Revisión de la Estructuración técnica, legal y financiera del Sistema Integrado de Transporte Masivo (Ver proyecto)</p> | <p>Cartagena incluyente</p>  |
| <p>La creación del Fondo de Estabilización Tarifaria (FET) de apoyo al sistema de transporte masivo</p> | <p>Administrador Recursos-Ingresos (Ver proyecto)</p> | |
| <p>Desarrollo del transporte acuático</p> | <p>Estudios y diseños del sistema de transporte acuático y su integración con el sistema de transporte masivo (Ver proyecto)</p> | <p>Cartagena Competitiva</p>  |
| <p>La modernización del Aeropuerto Rafael Núñez y la construcción del nuevo aeropuerto</p> | <p>Estructuración de una APP para la modernización del aeropuerto Rafael Núñez (Ver proyecto)</p> | |

| Iniciativas priorizadas PACTO CARTAGENA | Proyectos priorizados FINDETER | Línea estratégica |
|---|--|---|
| <p>La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana - El manejo adecuado del transporte público</p> | <p>Actualización del Plan Maestro de Movilidad (Ver proyecto)</p> | <p>Cartagena Incluyente</p>  |
| <p>La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Formulación de Plan Maestro de Estacionamientos (Ver proyecto) • Centro Integrado de Control de Operaciones (Ver proyecto) • Sistema de semaforización y plataforma tecnológica (Ver proyecto) | <p>Macro proyecto eje estratégico Pedro Heredia</p>  |

| Iniciativas priorizadas PACTO CARTAGENA | Proyectos priorizados FINDETER | Línea estratégica |
|---|---|--|
| El impulso a la consolidación del corredor Caribe Cartagena-Barranquilla- Santa Marta | Tren de Integración del Diamante Caribe Romero (Ver proyecto) | Cartagena Incluyente  |
| Cartagena y la Economía Naranja | <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de pasacaballos: renovación urbana y espacio público Alameda y paisajismo (Ver proyecto) • Proyecto de pasacaballos: arte como herramienta de transformación social (Ver proyecto) • Conformación de una red museológica Distrital (Ver proyecto) • Fortalecimiento de las tradiciones afro descendientes (Ver proyecto) • Identificación, definición e implementación de rutas gastronómicas (Ver proyecto) | Cartagena Incluyente y Competitiva  |
| Protección y Reforestación del Cerro de la Popa Cartagena | Rehabilitar 45,5 hectáreas en el Cerro de la Popa. (Ver proyecto) | Cartagena Resiliente  |

Macroproyecto para la Ciénaga de la Virgen

\$4.300
millones

- Saneamiento integral y recuperación por \$3.100 millones
- Recuperación del borde urbano suroriental por \$450 millones
- Plan director parque regional La Cumbre \$800 millones

Macroproyecto eje estratégico Pedro de Heredia

\$2.800
millones

- Formulación del Plan Maestro eje Pedro de Heredia y zonas circundantes \$2.500 millones
- Reconfiguración de Avenida Olaya Herrera o Pedro Romero \$300 millones



La culminación del programa de transporte masivo Transcaribe -El manejo adecuado del transporte público-

Revisión de la Estructuración técnica, legal y financiera del Sistema Integrado de Transporte Masivo

Estructuración técnica, legal y financiera del Sistema Integrado de Transporte Masivo el cual permite definir las fases de implementación, el modelo de integración y operación del Sistema.

Valor pre-inversión:
\$2500 millones



La creación del Fondo de Estabilización Tarifaria (FET) de apoyo al sistema de transporte masivo

Administrador Recursos (Ingresos)

Administrar el fondo estabilización de tarifaria que busca evitar reflejar la volatilidad de los precios en el usuario y generando confianza en el sistema, por ejemplo, aumentando la certeza acerca de los precios en el mediano plazo, y generando beneficios sociales. También tiene la finalidad de pagar la diferencia entre lo recaudado por concepto de tarifa al usuario y tarifa técnica.

**Valor pre-inversión y
Costo del Proyecto:
Por Estimar**



Estudios y diseños del sistema de transporte acuático y su integración con el sistema de transporte masivo

Actualizar los diseños del sistema de transporte acuático para Cartagena y el modelo de planificación, gestión y control por parte de Transcaribe como responsable de la ejecución.

**Valor pre-
inversión:
\$1.800
millones**

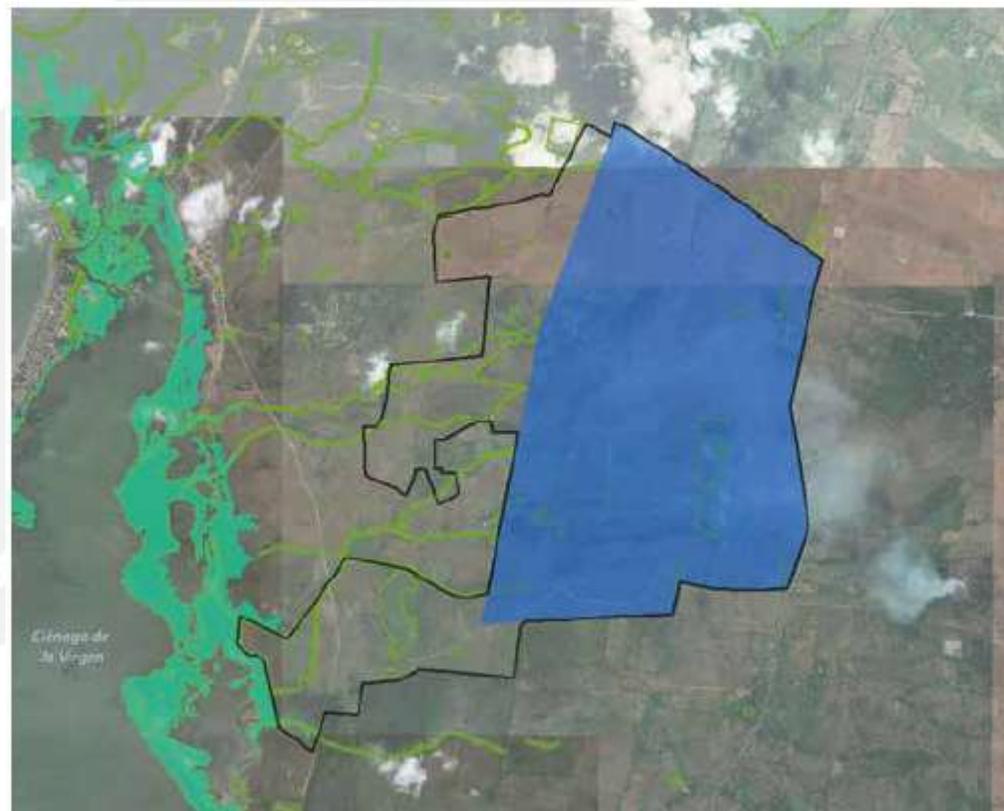


La modernización del aeropuerto Rafael Núñez y la construcción del nuevo aeropuerto

Estructuración de una APP para la modernización del aeropuerto Rafael Núñez

Evaluación técnica, legal y financiera de una Asociación Público Privada con el objetivo de generar un impacto positivo para el desarrollo económico, turístico e industrial de la ciudad.

**Valor pre-
inversión:
\$1000 millones**



La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana -El manejo adecuado del transporte público-.

Actualización del Plan Maestro de Movilidad

Actualización del Plan Maestro de Movilidad con el objetivo de fomentar los modos de transporte sostenible, desincentivando el uso de los medios de transporte privado.

**Valor pre-
inversión:
\$700 millones**



La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana

Formulación de Plan Maestro de Estacionamientos

Instrumento que busca una adecuada gestión de la demanda de transporte a través de la implementación de políticas de gestión inteligente de estacionamientos.

Valor pre-inversión:
\$800 millones
Costo del Proyecto:
\$5000 millones



La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana

Centro Integrado de Control de Operaciones

Estudios, diseño y construcción del Centro Integrado de Control de Operaciones para el control del tráfico, mejoramiento de la circulación de flujos de transporte y prevención de accidentes

**Valor pre-
inversión:**
\$1.300 millones
**Costo del
Proyecto:**
\$15.000 millones



La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana

Sistema de semaforización y plataforma tecnológica

Estudios y diseño del sistema de semaforización y la plataforma tecnológica que permita una mejor operación del sistema de buses y la priorización de modos no motorizados

Valor pre-inversión:
\$800 millones
Costo del Proyecto:
\$20.000 millones

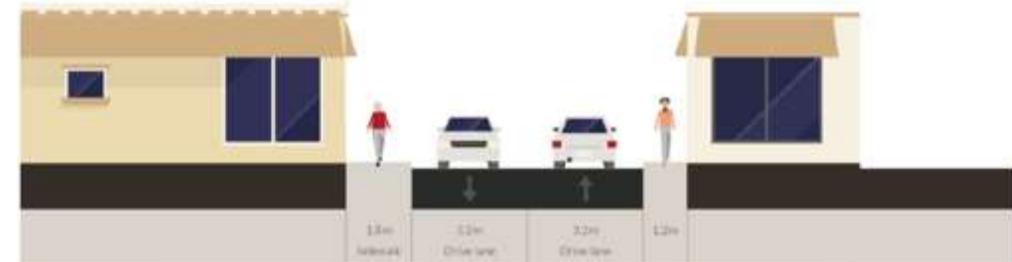


La formulación e implementación de los proyectos, programas y medidas técnicas que garanticen una movilidad urbana

Estudios, diseños y construcción para la implementación de ciclo-infraestructura en la Av. Pedro romero

Estudios, diseño y construcción del corredor de la Av. Pedro Romero para la implementación de una ciclo-infraestructura que permita la circulación de usuarios en bicicleta de manera cómoda y segura.

Valor pre-inversión: \$300 millones
Costo del Proyecto: \$2.400 millones



Situación actual



Propuestas

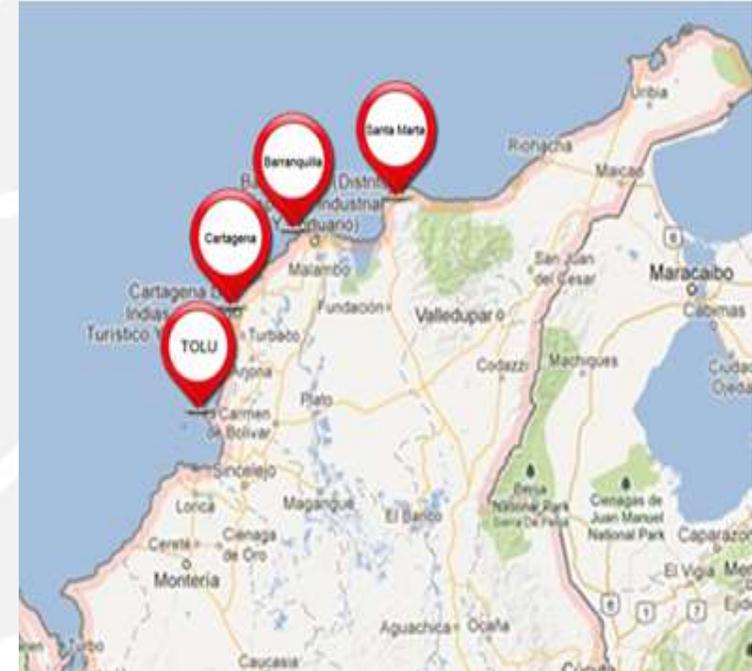


El impulso a la consolidación del corredor Caribe Cartagena-Barranquilla- Santa Marta

Tren de Integración del Diamante Caribe

- Tren regional (carga y pasajeros) que conecte a las tres capitales del Caribe.
- Este ferrocarril se convierte en el modo de transporte para la integración territorial debido a la presencia de los puertos y la conectividad con el transporte fluvial en el río Magdalena.
- Objetivo: incrementar el transporte multimodal de carga con una mayor participación del transporte férreo y fluvial.

**Valor pre-
inversión:**
\$3.500 millones
(prefactibilidad)
**Costo del
Proyecto:**
\$2,6 billones
millones



Proyecto de pasacaballos: renovación urbana y espacio público | alameda y paisajismo

- Renovación urbana del paso de conexión entre el CDI (Centro de Desarrollo Infantil) y Pasacaballos.
- La segunda fase del proyecto contempla un componente de **muralismo social para la apropiación de la comunidad de ambas obras.**

**Costo del
Proyecto:
\$300 millones**



Proyecto de pasacaballos: arte como herramienta de transformación social

Creación de una obra de arte comunitaria, respetuosa y coherente con el contexto, que permita fortalecer la comunidad y dignificar su entorno (Diseño, talleres comunitarios e intervención)

Costo del Proyecto:
\$30 millones



Conformación de una red museológica Distrital

Estudio para diagnóstico, formulación de la política distrital de museos y el plan de manejo de la red que deberá constituirse, así como la factibilidad y pertinencia de generación de nuevos equipamientos de museo

Valor Pre-inversión:
\$1.000 millones



Fortalecimiento de las tradiciones afrodescendientes

Conservación y sostenibilidad del patrimonio inmaterial de la ciudad a través de proyectos que aboguen por las tradiciones culturales y la revalorización de la identidad afrocolombiana.

**Valor Pre-
inversión:
\$800 millones**



Identificación, definición e implementación de rutas gastronómicas

Incentivar el uso del espacio público a través de una estrategia de renovación de plazas de mercado y organización de vendedores informales. Transformación de materia prima en oferta gastronómica y las plazas de mercado en nuevos atractivos turísticos de Cartagena.

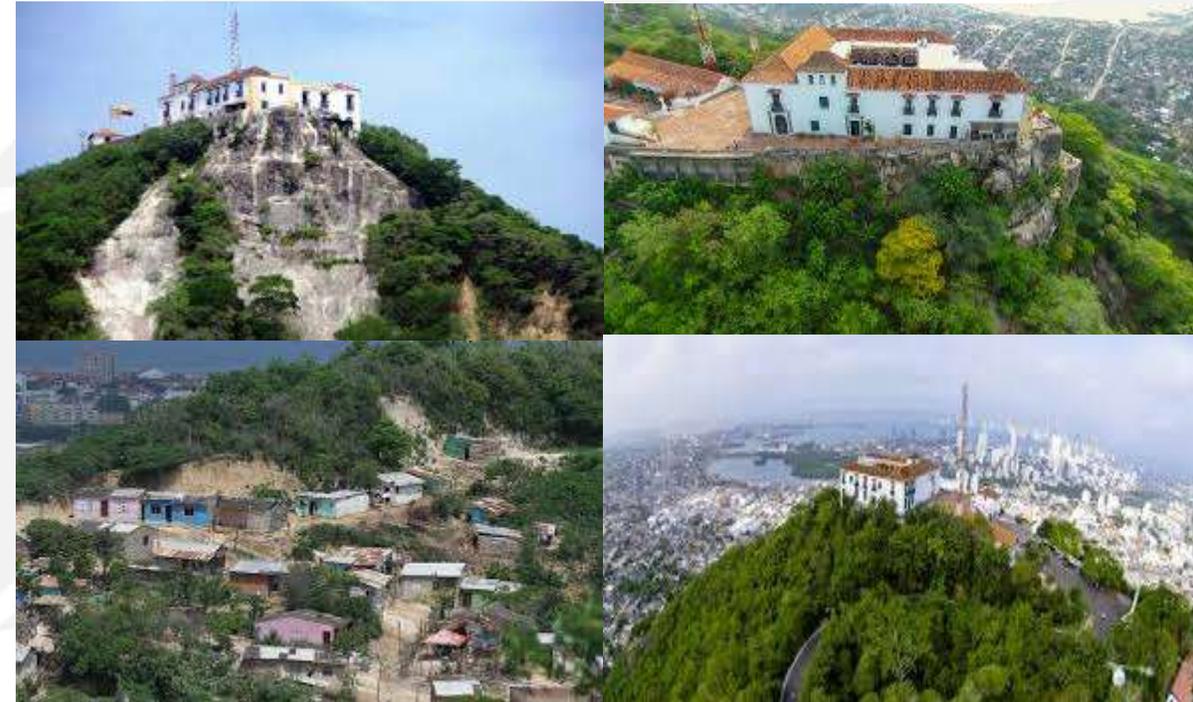
**Valor pre-
inversión:**
\$800 millones
**Costo del
Proyecto:**
\$3.300 millones



Rehabilitar 45,5 hectáreas en el Cerro de la Popa.

- Recuperación de bosque nativo, senderos peatonales y un parque ecológico (espacio turístico de vital importancia para la ciudad).
- El proyecto genera participación comunitaria a través de la implementación de un programa de educación ambiental para formar guardabosques.

**Valor Pre-
inversión:
\$10.000 millones**





5 | Inversión total

Inversión total estimada – fuentes de financiación

| Línea/ Macro proyecto | INVERSIÓN | |
|---|---------------|--------------|
| | PRE INVERSIÓN | INVERSIÓN |
| • Cartagena Resiliente | \$ 80.520 | \$ 6.150.625 |
| • Cartagena Incluyente | \$ 9.910 | \$ 130.412 |
| • Cartagena Competitiva | \$ 12.850 | \$ 1.355.160 |
| • Cartagena Gobernable | \$ 6.970 | \$ 28.164 |
| • Macroproyecto Eje Estratégico Pedro de Heredia | \$ 2.800 | \$ 0 |
| • Macroproyecto Bioparque Regional Ciénaga de la Virgen | \$ 5.300 | \$ 0 |
| Total | \$ 118.350 | \$ 7.664.361 |
| | \$ 7.782.711 | |





**JUNTOS
LO HACEMOS
POSIBLE**